

## Protokół

### z Walnego Sprawozdawczego Zebrania Klubu Inteligencji Katolickiej z dn. 11 maja 2025 r.

Na zebraniu obecnych było 81 członków zwyczajnych KIK (lista obecności z podpisami stanowi załącznik nr 1 do niniejszego protokołu). Obrady odbyły się w siedzibie Klubu Inteligencji Katolickiej przy ul. Freta 20/24A w Warszawie.

W związku z brakiem kworum o godzinie 9:00, w pierwszym terminie rozpoczęcia Walnego Zebrania, Prezes Jakub Kiersnowski poinformował zebranych, że Walne Zebranie zgodnie ze Statutem KIK rozpocznie się w drugim terminie o godz. 10.00.

W czasie oczekiwania na rozpoczęcie Walnego Zebrania odprawiona została Msza Święta, celebrowana przez ks. Jana Wojciechowskiego.

#### 1. Otwarcie Zebrania

Po zakończeniu Mszy Świętej i krótkiej przerwie, o godzinie 10.00, w drugim terminie Jakub Kiersnowski, Prezes KIK otworzył obrady Walnego Zebrania Klubu Inteligencji Katolickiej przy obecności 81 osób.

#### 2. Wybór przewodniczącego i sekretarzy Zebrania

Karolina Bielecka-Komosa zgłosiła kandydaturę **Witolda Kunickiego-Goldfingera** na Przewodniczącego Walnego Zebrania. Wobec braku innych kandydatur Walne Zebranie przez aklamację zatwierdziło wybór Witolda Kunickiego-Goldfingera na Przewodniczącego Walnego Zebrania.

Przewodniczący Walnego Zebrania poprosił o zgłaszanie kandydatur na sekretarzy Walnego Zebrania.



Na sekretarzy Walnego Zebrania zgłoszeni zostali: **Jacek Przeciszewski i Karolina Strojnowska.**

Walne Zebranie zatwierdziło przez aklamację wybór Jacka Przeciszewskiego i Karoliny Strojnowskiej na sekretarzy Walnego Zebrania.

### 3. Przyjęcie porządku obrad

Propozycja porządku obrad została przedstawiona i odczytana przez Przewodniczącego Zebrania.

Następnie odbyło się głosowanie nad przyjęciem porządku obrad.

Walne Zebranie przyjęło porządek obrad przez aklamację.

W efekcie porządek obrad Walnego Zebrania przedstawiał się następująco:

1. Otwarcie Zebrania
2. Wybór Przewodniczącego i Sekretarzy Zebrania
3. Przyjęcie porządku obrad
4. Przyjęcie protokołu z poprzedniego Zebrania
5. Wybór Komisji Skrutacyjnej
6. Przedstawienie sprawozdań
7. Dyskusja nad sprawozdaniami
8. Głosowanie nad przyjęciem sprawozdań
9. Wniosek Zarządu o nadanie godności Członka Honorowego.
10. Przerwa
11. Zmiany w Statucie KIK – omówienie, dyskusja, podjęcie uchwały
12. Dyskusja w podgrupach
13. Synteza wniosków z dyskusji w podgrupach
14. Wolne wnioski
15. Zakończenie Zebrania

#### 4. Przyjęcie protokołu z poprzedniego zebrania

Przewodniczący Walnego Zebrania poddał pod głosowanie przyjęcie Protokołu z poprzedniego Walnego Zebrania z dn. 21 kwietnia 2024 r.

Wynik głosowania: Za: 67 głosów, przeciw: 0, wstrzymało się: 2.

Protokół z poprzedniego Zebrania Walnego został przyjęty.

Protokół poprzedniego Walnego zebrania stanowi załącznik nr 2 do niniejszego protokołu.

#### 5. Wybór Komisji Skrutacyjnej

Przewodniczący Walnego Zebrania poprosił o zgłaszanie kandydatur na członków Komisji Skrutacyjnej.

Na członków Komisji Skrutacyjnej zgłoszeni zostali: Katarzyna Demel, Magdalena Wicher, Karolina Bielecka-Komosa.

Odbyło się głosowanie za kandydaturami członków Komisji Skrutacyjnej.

Wynik głosowania: Za: 81, Przeciw: 0, Wstrzymujących: 0

Walne Zebranie zatwierdziło wybór: Katarzyny Demel, Magdaleny Wicher, Karoliny Bieleckiej-Komosy na członków Komisji Skrutacyjnej.

#### 6. Przedstawienie sprawozdań Zarządu KIK i Komisji Rewizyjnej KIK

Po kolei odbyły się prezentacje sprawozdań:

1. Prezentację podsumowującą sprawozdanie merytoryczne zaprezentował Sekretarz Jan Murawski.
  - Podsumowanie zmian w składzie Zarządu oraz refleksji, które Zarząd podjął na początku swojej kadencji (wrzesień 2024).
  - Określenie misji i wizji w perspektywie 5 lat: społeczność, wiara i kościół, organizacja i działania zewnętrzne (otwarcie na innych)
    - **Społeczność:** stworzenie miejsca spotkania, rozmowa o wartościach
    - **Wiara i Kościół:** formacja, oddziaływanie przykładem własnym, Ewangelia jako siła popychająca do działania
    - **Działania zewnętrzne.**

Następnie J. Murawski rozszerzył poszczególne elementy:

### **Spółeczność:**

- Działania społeczne, dobre zarządzanie organizacją, realizowanie misji organizacji pozarządowej, wsparcie własnej społeczności, realizacja potrzeb w obrębie wspólnoty, działania Klubu jako wynik wspólnej myśli społeczności klubowej, przeciwdziałanie polaryzacji.
- Przeprowadzono ankietę wśród członków i sympatyków
- Spotkanie: Sankofa, jako przestrzeń rozmowy o misji i wizji KIKu
- Najważniejsze wnioski z ankiety:
  - a) duże zadowolenie ankietowanych z przynależności do KIKu
  - b) Docenienie inicjatyw w KIKu: PIKu, Zranionych w Kościele, działalności charytatywnej
  - c) Duże różnice światopoglądowe w ramach członków KIK
  - d) Duże różnice międzypokoleniowe - zasadniczo młode pokolenie ma odmienne poglądy niż starsze.
  - e) Starsi członkowie KIK mają potrzebę większego uczestnictwa w spotkaniach w KIK
  - f) Można dostrzec grupę członków o bardziej konserwatywnych poglądach i oni oceniają niżej satysfakcję z uczestnictwa w KIK.
- Sankofa:
- Przyznanie nagrody Pontifici
- Przestrzeń warsztatowa w poszukiwaniu odpowiedzi dokąd powinien zmierzać KIK w perspektywie 5 lat.
- Wnioski:
- Wizja zarządu i społeczności okazała się bardzo spójna - m.in. działanie jako sposób manifestowania wartości.
- Konieczność zharmonizowania rozwoju organizacyjnego z rozwojem społeczności.

### Rozwój struktury organizacyjnej

- stworzenie działu rozwoju nowych inicjatyw, "działu społeczność";
- konieczność rozmowy o tożsamości, wartościach - kim jesteśmy?;
- zmiana w Informatorze Klubowym - bardziej pismo społecznościowe, zaproszenie do udziału wszystkich członków Klubu;
- zachowanie proporcji między działaniami a rozmową;
- ferment - nowa inicjatywa służąca rozmowie na ważne tematy;
- powstała nowa sekcja - Duszpasterstwo Czajnik;
- Santa Maria - sekcja w kryzysie, bez własnego zarządu, tymczasowo objęta parasolem opieki Klubu. Pozostaje otwartym pytaniem: jak przywrócić jej sprawność w funkcjonowaniu?;

- Sekcja Wigierska - też w kryzysie, w roku 2025 nie będzie obozu, jest nadzieja na obóz w 2026 r.
- Organizacja:
  - Dynamiczny wzrost aktywności i struktury - rozwój działań przebiegał szybciej niż rozwój możliwości organizacyjnych - prowadził do przeciążenia pracowników.
  - Działania oparte na zaangażowaniu społeczności i pracowników, których jest teraz ponad 30 osób.
  - Proces naprawczy - rozpoznanie kwestii pracowniczych, które wymagają najpilniejszego zaopiekowania i poprawa tych kwestii.
  - Zmiany struktury zarządczej.
  - Wewnętrzna reorganizacja - wynikająca z braku jasności podziału odpowiedzialności.
  - Podział na 9 działów przyporządkowanych do konkretnych koordynatorów.
  - Określenie konkretnych ról i zadań w obrębie działów.
  - Jasna komunikacja pomiędzy związanymi ze sobą działami.
- Otoczenie:
  - Zmiany polityczne w Polsce i ich wpływ na działania KIKu m.in. w obrębie działań na rzecz uchodźców
  - Zmiany polityczne w Stanach Zjednoczonych - utrata części źródeł finansowania działań
  - Ogólny kryzys finansowania organizacji pozarządowych - wzrost konkurencji

Na koniec Jan Murawski w imieniu Zarządu KIK podziękował wszystkim osobom zaangażowanym w działania Klubu. W sposób szczególny podziękowania skierowano do przedstawicieli pracowników KIK obecnych podczas Zebrania.

2. Prezes Jakub Kiersnowski usprawiedliwił nieobecność Skarbnika Marcina Żółtka, a następnie przedstawił prezentację na temat sprawozdania finansowego i bieżącej sytuacji finansowej Klubu..
  - Wynik finansowy za 2024 r. - 170 552,66 zł
  - Najtrudniejsza sytuacja finansowa jest w PIKu - finansowanie jest do końca maja 2025. Co dalej - nie wiadomo w tej chwili.
  - Na 2025 r. szacowane jest, że brakuje 700 tys. zł. na koszty administracyjne, wynagrodzenia itp.
  - Propozycje na załatanie dziury budżetowej na 2025 r.:
    - a) uruchomienie środków ze spółki Krakowiaków;
    - b) rozwój procesu fundraisingowego;
    - c) kampania na rzecz dobrowolnych darowizn na KIK;
    - d) stworzenie narzędzi ułatwiających zbieranie darowizn też od ludzi z zewnątrz;
    - e) współpraca z instytucjami, które mogą wesprzeć organizację;

f) Utworzenie Fundusz Przyszłości - kapitału żelaznego.

3. Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej przedstawiła Izabella Bnińska - przewodnicząca Komisji.

Skład - Izabela Bnińska, Maciej Paszewski, Krzysiek Sawicki, Paweł Wołowski, Elżbieta Jaworska

Komisja zwróciła uwagę na dużą dynamikę działań w KIK.

W procesie zmian: strategia, źródła finansowania, zmiany w strukturze, podziale zadań zarządu i pracowników, system dotacyjny

Problemy: finansowy i organizacyjnych - działania oparte na nadmiernym zaangażowaniu i poświęceniu dla sprawy często kosztem życia prywatnego - kryzys zarządzania zasobami ludzkimi. Zarząd ma świadomość problemu i posiada niezbędne kompetencje do poprawy sytuacji.

Komisja Rewizyjna zauważyła trzy istotne narzędzia, które wykorzystał Zarząd KIK :ankieta wśród społeczności, Sankofa oraz system fundraisingowy - skuteczne podjęte działania - mocne podstawy do pozytywnych zmian,

Wyraziła zaniepokojenie sytuacją sekcji Santa Maria. Komisja wystosowała apel o pomoc członków w organizacji nadchodzących obozów.

Komisja wyraziła uznanie dla członków Zarządu za dotychczasową pracę na rzecz Klubu.

Wnioski z poprzedniego zebrania zostały wdrożone i potraktowane poważnie - Komisja obserwuje pozytywną zmianę.

## 7. Dyskusja nad sprawozdaniami:

### Dyskusja po sprawozdaniach.

**Maria Deskur** - uwaga odnosiła się do 10% na koszty administracyjne. Maria Deskur zwróciła uwagę, że Jakub Kiersnowski nieprawidłowo jej zdaniem porównywał procenty - skrótowo porównał, że Sekcja Rodzin generuje 27% kosztów księgowości, a na opłaty administracyjne przekazuje 10% swojego obrotu. Tych dwóch liczb nie można zdaniem M. Deskur porównywać. Zdaniem Prezesa można je w pewien sposób porównywać.

**Joanna Kurella:** Zabrakło udziału Europy w naszych działaniach - współpracy z organizacjami Europejskimi. **Odpowiedź** Jakuba Kiersnowskiego: współpracujemy aktywnie z Fundacją Krzyżowa, JECI-MIEC- realizujemy aktualnie wspólne projekty

**Paweł Broszkowski:** Zabrakło w Sprawozdaniu informacji, że KIK jest członkiem organizacji Pax Romana - światowa federacja organizacji katolickich. Byliśmy aktywnym członkiem tego ruchu. W 2004 r. zorganizowaliśmy kongres Pax Romana, który odbył się w salach Senatu. Drugą taką organizacją jest Pax Christi. **Odpowiedź Jana Murawskiego** - Tak, Pax Romana jest ważna, staramy się utrzymywać kontakty. Ważnym przykładem jest Obnova, ukraińska organizacja podobna do KIKu, byliśmy na ich obchodach 90-lecia. Od PAX Romana dostaliśmy zaproszenie do większej współpracy. Do KIKu przyjeżdża w ciągu roku 4-5 grup studenckich z innych krajów, żeby zobaczyć co robimy. Coraz więcej jest też relacji z Niemcami - z laikatem ale i z kościołem.

**Maria Deskur** -Poinformowała, że na 10s. Sprawozdania jest infografika obrazująca płatności na rzecz Sekcji Rodzin - zazaczyła, że Sekcja boryka się z niską ściągalsnością składek, zachęciła do namawiania do regularnych wpłat.

**Andrzej Paszewski:** ściągalsność niska składek jest żenująca. W latach 60 sytuacja była lepsza, bo mogliśmy otrzymywać pieniądze z Libelli. Być może mała ściągalsność jest wynikiem niskiego poczucia przynależności i identyfikacji członków z Klubem. Podniesienie ściągalsności składek podnosi wiarygodność organizacji również w ubieganiu się o dotacje.

**Marek Wardzyński:** - nad ściągalsnością składek musi się pochylić Zarząd. Czy to nie są martwe dusze wśród członków? Nas tu jest ok 70 osób, a członków na liście jest ponad 1500, więc może trzeba ich zmobilizować albo wykreślić? Działalność na granicy jako źródło znacznego obciążenia finansowego Klubu. Pytanie o możliwości włączenia osób, które skorzystały z pomocy KIK-u w obrębie tych działań. **Odp. Jakuba Kiersnowskiego** - Weryfikujemy tzw. "martwe dusze" - ale zajmuje to sporo czasu i pracy - robimy to. Co do migrantów - prowadzimy FreeShop i tam liczymy na ich wsparcie.

**Dorota Cichocka** - Sama ściągalsność składek nie zalepi istniejącej dziury budżetowej. Pomysł zwiększenia do 15% na działalność operacyjną przy wnioskowaniu o granty może obniżyć przyznawanie dotacji i jest pomysłem ryzykownym. Proponowane rozwiązanie: najważniejsze jest aktywne pozyskiwanie nowych, dużych darczyńców. Cieszę się, że udało się już 300 tys. zł znaleźć do maja, bo to wynikało z prezentacji finansowej. Jako do Zarządu, to informacja jeszcze do mnie nie dotarła, ale tym bardziej się cieszę. **Odp. Jakuba Kiersnowskiego** - Rozmowa o finansowaniu KIKu jest otwarta i musimy podjąć decyzje o rozłożeniu sił w poszukiwaniu funduszy. Trzeba szukać proporcji między stopniem zaangażowania w działania starania się o dotacje a faktycznym zwrotem finansowym.

## 8. Głosowanie za przyjęciem sprawozdań

Przewodniczący Walnego Zebrania przedstawił uchwałę nr 1 przyjmującą sprawozdania Zarządu KIK wraz z przyjęciem wyniku finansowego i zarządził głosowanie.

**Głosowanie: Za: 76 głosów. Przeciw: 0 głosów. Wstrzymujących: 0 głosy.**

**Walne Zebranie zatwierdziło jednogłośnie sprawozdania merytoryczne i finansowe.**

Przyjęto Uchwałę nr 1 (załącznik nr 3)

## 9. Wniosek Zarządu o nadanie godności Członka Honorowego

Prezes Jakub Kiersnowski, w imieniu Zarządu Klubu, złożył wniosek o nadanie godności Członka Honorowego prof. Andrzejowi Paszewskiemu.

Walne Zebranie przyjęło wniosek przez aklamację.

## 10. Przerwa - 10 min

## 11. Zmiany w Statucie KIK – omówienie, dyskusja, podjęcie uchwały

Prezes Jakub Kiersnowski przypomniał, że w zawiadomieniu o Walnym Zebraniu zaproponowano dwie uchwały zmieniające brzmienie statutu. Jednak pierwsza zaproponowana zmiana związana ze zmianą zasad dotyczących przekazania siedziby KIK na rzecz zakonu Dominikanów w przypadku rozwiązania stowarzyszenia nie była procedowana, ponieważ zakon Dominikanów nie dostarczył odpowiednich dokumentów potwierdzających wolę dokonania zmiany.

Pod obrady Walnego Zebrania skierowano zatem drugą uchwałę.

Odbyła się dyskusja i głosowanie nad zaproponowaną treścią uchwały. W szczególności dotyczyła ona dokonania redakcji w proponowanej treści polegającej na dodaniu wariantu tytułu "Zasłużona dla Klubu Inteligencji Katolickiej". Zwracano uwagę na konieczność redakcji całego Statutu Klubu pod kątem uwzględnienia żeńskich form słów..

Ze względu na duży podział głosów oraz wątpliwości prawne, czy można poddać pod głosowanie inną formę uchwały niż zaproponowaną Przewodniczący Zebrania zaproponował przeprowadzenie tej dyskusji w innym terminie. Równocześnie wskazał, że powinna być przeprowadzona przed kolejnym Walnym Zebraniem. Pod głosowanie została poddana uchwała w brzmieniu zaproponowanym przez Zarząd KIK w zawiadomieniu o Walnym Zebraniu.

Głosowanie: Za: 63 Przeciw: 0 Wstrzymało się: 6  
Uchwała nr 2 została przyjęta. (załącznik nr 4)

## 12. Dyskusja w podgrupach

Jan Murawski przedstawił zasady rozmów w podgrupach. Uczestnicy Walnego Zebrania podzielili się na trzy grupy: Finanse i fundraising, Wiara i formacja, 70-lecie Klubu. Podczas tych dyskusji poruszono takie kwestie jak:

1. Finanse i fundraising - najważniejsze wnioski z dyskusji
  - a. Padało wiele pytań wokół struktury finansowej KIKu;
  - b. Zgłoszono konieczność przyjrzenia się inicjatywom, które się nie bilansują;
  - c. Decyzje budżetowe są decyzjami politycznymi;
  - d. Koszt zebrania składek jest niewspółmierny do zysku ze składek (~20% składki to koszt pozyskania składki);
  - e. Z jakich powodów darczyńcy mogliby wybierać wsparcie KIKu?
  - f. Krakowiaków - czy środki ze spółki są optymalnie wykorzystane?
  - g. Jak przenieść kapitał ludzki (wychowawców) w kapitał finansowy?
  - h. Postulat kampanii na rzecz 1,5% wychodzące poza społeczność KIK.
  
2. Wiara i Formacja - najważniejsze wnioski
  - a. Wspieranie i rozwijanie przygotowań do Pierwszej Komunii w grupach "Baranków" - obecnie 12 rodzin, rozwijająca się inicjatywa;
  - b. Powrót do kursów biblijnych;
  - c. Propozycja dla osób samotnych;
  - d. Osoby w związkach nieuregulowanych - jak możemy je wspierać?
  - e. Potrzeba formacji rodziców dzieci wchodzących do KIK;
  - f. Dyskusje i spotkanie pozwalające lepiej poznać KNS - Katolicką Naukę Społeczną;
  - g. Rozwój inicjatyw ekumenicznych;
  - h. Włączanie rodzin w akcje charytatywne (obiady czwartkowe, odwiedzanie osób starszych);
  - i. Postulat utworzenia szkoły rozeznawania duchowego.
  
3. 70-lecie Klubu - najważniejsze wnioski
  - a. Nowe medale dla członków honorowych.
  - b. Zadbać o dotarcie do wszystkich grup wiekowych - formy i treści dostosowane do różnych potrzeb.
  - c. Upamiętnienie osób, które odeszły (lub jeszcze nie) - zebranie dokumentów, wywiady, rozmowy.

- d. Propozycja projektu "KIKpedia" - bazy wiedzy o ludziach, ale też o wydarzeniach, o Sekcjach itp.
- e. Organizacja balu.
- f. Konferencja na temat pokoju i pojednania (zwłaszcza w kontekście Ukrainy).

### 13. Wolne Wnioski

Wobec braku Wolnych Wniosków Przewodniczący zakończył Walne Zebranie.

#### Przewodniczący Walnego Zebrania

Witold Skonieczny-Golec

#### Sekretarze Walnego Zebrania

Janek Pienizewski

Karolina Stojnowska

#### Załączniki:

1. Lista obecności
2. Protokół z poprzedniego Zebrania Walnego
3. Uchwała nr 1
4. Uchwała nr 2